

**"ЖЕТИСУ ОБЛЫСЫНЫҢ ДЕНСАУЛЫҚ САҚТАУ БАСҚАРМАСЫ" ММ ШЖК
МКК "ТАЛДЫКОРГАН ҚАЛАСЫНДАҒЫ ОБЛЫСТЫҚ АУРУХАНАСЫ"**

**«Жетісу облысының денсаулық сақтау басқармасы»
ММ ШЖҚ МКК «Талдықорған қаласындағы облыстық
аурұханасы» лауазымды тұлғалар мен қызметкерлердің
мүдделер қақтығысын алдын алу және реттеу бойынша
саясаты**

г.Талдыкорган

"Бекітемін"

ШЖҚ МКК «Талдыкорған қаласындағы
облыстық ауруханасы» директоры

Монтол А.

«16 » июль 2023 г.



**«Жетісу облысының деңсаулық сактау басқармасы» ММ ШЖҚ МКК
«Талдыкорған қаласындағы облыстық ауруханасы» лауазымды
тұлғалар мен қызметкерлердің мүдделер қактығысын алдын алу және
реттеу бойынша саясаты**

1. Күжаттың мақсаты және жалпы ережелер
2. Осы Саясат Қазақстан Республикасының "Сыбайлас жемқорлықка карсы іс-кимыл туралы" Занына және Қазақстан Республикасының нормативтік құқықтық актілеріне сәйкес, Сондай-ак этика және комплаенс-қызмет мәселелері жөніндегі аурухананың ішкі күжаттарымен жасалған "Жетісу облысының деңсаулық сактау басқармасы" ММ ШЖҚ МКК "Талдыкорған қаласындағы облыстық ауруханасы" (бұдан әрі-Аурухана) лауазымды тұлғалар мен қызметкерлердің мүдделер қактығысын алдын алу және реттеу күжаты.
3. Осы саясат мүдделер қактығысына жол бермеу мақсатында әзірленді және сыйбайлас жемқорлықка карсы іс-кимылдың негізгі тетіктерінің бірі болып табылады. Мүдделер қактығысына байланысты елеулі бұзушылықтар аурухананың іскерлік беделіне нұксан келтіруі және оған барлық мүдделі тараптар тарапынан сенімге нұксан келтіруі мүмкін. Лауазымды адамның немесе қызметкердің жеке мүдделері аурухананың бейтараптық, адалдық және мүдделерін коргау қагидаттары негізінде олардың өздерінің лауазымдық, функционалдық міндеттерін орындауды ықпал етпеуі тиіс.
4. Аурухана лауазымды адамдар мен қызметкерлердің ұйымдағы өз міндеттерін/лауазымдық міндеттерін орындау шенберінен тыс занды жеке мүдделері болуы мүмкін екенін түсінеді, бірак осындай жеке мүдделер мен міндеттер/лауазымдық міндеттер арасындағы кез келген мүдделер қактығысы ауруханада ашылуы және осы қагидаларга сәйкес реттелуі тиіс. Осы Саясат мүдделер қактығысының жағдайларын олардың алдын алу және реттеу жөніндегі шараларды, сондай-ак мүдделер қактығысын басқару процесіне барлық катысушылардың жауапкершілігін айқындайды.
5. Бизнес-әріптермен, контрагенттермен және үшінші тұлғалармен карым-катастында аурухана тараптардың бір-біріне қатысты барынша адал, адал, әділ және адал әрекет ететін фидуциарлық катынастарды орнатуга және сактауга, сондай-ак мүдделер қактығысының алдын алу, анықтау және болдырмау жөнінде түбектейлі шаралар кабылдауға үміттенеді.

2. Колдану аумағы

Осы Саясаттың колданылуы аурухананың барлық қызметкерлеріне, сондай-ак оның атынан әрекет ететін адамдарға колданылады.

Осы Саясаттың нормалары мен талаптары қабылдаушы тараптагы олардың қызметіне қатысты жіберуіш тараптың қызметкерлеріне колданылады.

Саясат аурухананың барлық қызметкерлерімен танысу және колдану үшін міндетті болып табылады, аурухананың веб-сайтында орналастыруға жатады.

аурухананың барлық қызметкерлері, сондай-ак оның атынан іс-кимыл жасайтын адамдар өзіне (немесе озімен байланысты адамдарға) да, басқаларға катасты мұдделер қактығысының туындауы мүмкін жағдайға жол бермейтіндегі іс-кимыл жасауга тиіс.

Мұдделер қактығысы болған кезде жасалған мәміле бойынша мұдделер қактығысын шешу тәртібі Қазақстан Республикасының нормативтік құқықтық актілеріне және Сыбайлас жемкорлықка карсы іс-кимыл саясатына сәйкес болуы тиіс.

3. Терминдер мен анықтамалар

Осы Саясатта мынадай терминдер мен анықтамалар пайдаланылады:

- 1) әкімшілік-шаруашылық функциялар - Қазақстан Республикасының заңында белгіленген тәртіппен берілген аурухананың балансындағы мүлікті басқару және оған билік ету құқығы;
- 2) жақын туыстары - ата-аналары (ата-анасы), балалары, асырап алушылары, асырап алушылары, ата-анасы бөлек және ата-анасы бөлек ага-інілері мен апа-сінлілері, атасы, әжесі, немерелері;
- 3) лауазымды тұлға - аурухананың үйымдық-әкімдік немесе әкімшілік-шаруашылық функцияларын тұрғасты немесе уақытша орындастын тұлға;
- 4) Комплаенс - Сыбайлас жемкорлықка карсы комплаенс-қызмет;
- 5) мұдделер қактығысы - лауазымды адамдар мен қызметкерлердің жеке мұдделері мен олардың лауазымдық өкілеттіктері арасындағы қайшылық, бұл ретте аталған адамдардың жеке мұдделері өздерінін лауазымдық міндеттерін орындауда және (немесе) тиісінше орындауда экеп согуы мүмкін;
- 6) жеке мұдделер - жалакы мен ішкі құжаттарда белгіленген басқа да төлемдерді алумен байланысты емес ауруханадан жеке мүліктік пайда немесе жеке пайда алуға мұдделілік;
- 7) үйымдастырушылық-әкімдік функциялар - Қазақстан Республикасының заңында белгіленген тәртіппен берілген бүйіркітір шыгару құқығы
- қызмет бойынша бағынысты адамдардың орындауы үшін міндетті әкімдер мен әкімдерді, сондай-ак бағыныстыларға катасты көтермелей шараларын және тәртіпті жазаларды колдануға;
- 8) қызметкер - аурухананың еңбек катастарапында тұрган жеке тұлға;
- 9) жеке жетекшілер - жұбайының (зайыбының) ага-інілері, апа-сінлілері, ата-аналары мен балалары;

Осы Саясатта колданылатын, бірақ айқындалмаган терминдер Қазақстан Республикасының заңнамасында және аурухананың ішкі құжаттарында пайдаланылатын магынада пайдаланылады.

4. Мұдделер қактығысын басқарудың негізгі қағидаттары

1. Аурухана мұдделер қактығысын басқаруды (алдын алууды және реттеуді) мұдделер қактығыстарын басқарудың мынадай түйінді қағидаттары негізінде жүзеге асырады:

- 1) заңдылық қағидаты - осы Саясаттың Қазақстан Республикасының заңнамасына және аурухананың ішкі құжаттарына сәйкестігі;

- 2) Аурухананың мүдделерін көргөз көрсеткіштегінде - жеке басының артықшылықтарын негізге ала отырып емес. Қазақстан Республикасының заңнамасына және аурухананың ішкі құжаттарына ғана сүйене отырып, шешім кабылдауга міндетті арбір лауазымды адамның және қызметкердің борышы;
- 3) ашықтық пен есептілікті қамтамасыз ету көрсеткіштегінде - жеке мүдделерді ашық декларациялау және үйінде ресімдер шенберінде лауазымдық міндеттерді орындау ашықтық пен есептілікті қамтамасыз етуін негізін құрайды, бұл мүдделер қактығысын болдырмада немесе реттеуге ықпал етеді;
- 4) обьективтілік және жеке қаралу көрсеткіштегінде - мүдделер қактығысының әрбір жағдайы аурухана үшін алеуетті тәусекелдерді бағалай отырып, жеке тәртіппен қаралуы және уақытын реттеу тиіс. Лауазымды адамдар мен қызметкерлер мүдделер қактығысын зерттеу процесі мен нағижелеріне жеке және өзге де мүдделер мен артурлі факторлардың кез келген асерін коса алғанда, мүдделер қактығысының нақты жағдайын бүрмалайтын кез келген субъективтілікті барынша азайтуға ұмтылуға тиіс;
- 5) құпиялылық көрсеткіштегінде - мүдделер қактығысы туралы мәліметтерді ашу үдерісінен құпиялылықты қатаң сактау және қаралып отырган жағдай бойынша корытынды шығару және түпкілікті шешім кабылдау кезеңіне дейін мүдделер қактығысын одан әрі реттеу процесін;
- 6) тарту көрсеткіштегінде - аурухананың лауазымды адамдары мен қызметкерлерінің сыйбайлас жемкорлықка карсы заңнаманың ережелері туралы хабардар болуы және олардың сыйбайлас жемкорлықка карсы стандарттар мен ресімдерді қалыптастыруға және іске асыруға, оның ішінде мүдделер қактығысын алдын алу, анықтау және реттеу саласындағы белсенді қатысуы;
- 7) төзбеушілік және ішкі мәдениет көрсеткіштегінде - аурухана өзінің жұмыс ортасында мүдделер қактығыстарының туындаудың мәдениетті және төзбеушіліктің жогары дәрежесін қалыптастырады. аурухана оның лауазымды тұлғалары мен қызметкерлерінің ықтимал мүдделер қактығыстарын ашуын құттайты және осы Саясаттың ережелерін түсінуге бағытталған ашық қарым-қатынастың ішкі мәдениеттің дамытады;
- 8) жеке мысал көрсеткіштегінде - жогары басшылық және лауазымды адамдар өздерінің іс-әрекеттерімен парасаттылық пен әдептілік мінез-құлықтың жеке үлгісі қызметтің аткарады, кәсіпқойлықка адалдығын көрсетеді және осы Саясаттың талаптарын мүлтіксіз орындайды;
- 9) мүдделер қактығысы фактісіне жол берген лауазымды адамның немесе қызметкердің тікелей басшысы дербес жауапкершілік және жазадан құтылмау көрсеткіштегінде - мүдделер қактығысын уақытын анықтамаганы және ашпаганы үшін, сондай-ак тиісінше реттемегені үшін дербес жауапты болады. Барлық лауазымды тұлғалар мен қызметкерлер аурухананың жеке мүддесі мен мүдделері арасындағы тенгерімнің сакталуына дербес жауапты болады, сондай-ак лауазымдық міндеттерін орындау кезінде өздерінің жеке мүдделерін декларациялауға және сәйкестендіруге жауап беруі тиіс.

5. Мүдделер қактығысы жағдайлары.

1. Осы Саясаттың максаттары үшін мүдделер қактығысына әкеп согуы мүмкін жағдайларға мынадай жағдайлар жатады:

- 1) лауазымды адам немесе кызметкер олардын жакын туыстары, жұбайы (зайыбы), сондай-ак жекжаттары аткаратын лауазымдарга тікелей багыныстағы лауазымдарды атқарады;
 - 2) лауазымды адам, кызметкер немесе олардын жакын туыстары, жұбайы (зайыбы), сондай-ак ауруханамен байланысты мәмілелерге, жобаларга кез келген коммерциялық немесе өзге де мүдделелігі (тікелей немесе жанама) бар немесе болуы мүмкін жекжаттары;
 - 3) лауазымды адам, кызметкер немесе олардын жакын туыстары, жұбайы (зайыбы), сондай-ак жекжаттары ауруханамен байланысты жобада немесе мәміледе тарап болып табылады;
 - 4) лауазымды адам немесе кызметкер өзінің міндеттерін/лауазымдық міндеттерін аткарұына байланысты өзіне белгілі болған күпия акпаратты немесе ашылуы аурухананың мүдделеріне төрс әсер етуі мүмкін кез келген басқа акпаратты, сондай-ак лауазымды адамның, кызметкердің немесе олардың жакын туыстарының, жұбайының (зайыбының), жекжаттарының ауруханамен байланысты күпия акпаратты алу үшін кез келген пайдалануын ашады жеке пайда;
 - 5) лауазымды адам немесе кызметкер өзінің жұмысын бағалау, қайта тағайындау (қайта сыйлау), сыйақы толеу мәселелері бойынша немесе өзіне қатысты өзге де мәселелер бойынша талқылауга немесе шешім қабылдауга катысады;
 - 6) лауазымды адам немесе кызметкер өзінің лауазымдық міндеттерін жеке пайда алу мақсатында пайдалануга мүмкіндік беретін аткарушылық және бакылау функцияларын қоса атқарады.
2. Осы саясатта аталған мүдделер қактығысы жағдайлары толық болып табылмайды. Мүдделер қактығысының болуын анықтау үшін лауазымды адамдар мен кызметкерлер осы Саясаттың 3-тармагының 5) тармақшасында көлтірілген мүдделер қактығысы терминін басшылыққа алуға тиіс.
- 1) Егер лауазымды адамда немесе кызметкерде мүдделер қактығысы бар екенине күмән болса, онда ол Комплаенс-қызметтеп кенесіп, туындаған мәселеңі шешу үшін өзінің тікелей басшысына қажетті толық акпаратты ұсынуы тиіс

6. Мүдделер қактығысын ашу (декларациялау) тәртібі

1. Лауазымды адамдар мен кызметкерлердің мүдделер қактығысы туралы мәліметтерді ашу I-косымшага сәйкес нысан бойынша мүдделер қактығысының болуы не туындау фактілерін еткей-тегжейлі негіздей отырып және құжатпен растай отырып, дереу жазбаша түрде жүзеге асырылады.
1. ауруханада мүдделер қактығысын ашудың (декларациялаудың) мынадай тәртібі белгіленеді:
 - 1) жұмыска қабылдау кезінде мүдделер қактығысы туралы мәліметтерді бастапқы ашу;
 - 2) жогары тұрган лауазымға, басқа құрылымдық бөлімшеге ауысқан кезде, функционалы өзгерген кезде мүдделер қактығысы туралы мәліметтерді ашу;
 - 3) іске асыру немесе орындау кезінде мүдделер қактығысы үшін жағдай жасау ықтималдығы негұрлым жогары аурухананың бизнес-процестерінде/іскерлік операцияларында сыйбайлас жемкорлық тәуекелінің жогары дәнгейіне байланысты мүдделер қактығысын жыл сайын ашу;
 - 4) жеке мүдделеліктің болуы мүдделер қактығысының туындауына әкелуі не экеп согуы мүмкін осы Саясаттың 10-тармагында аталған жағдайлардын туындауына

карай мәліметтерді біржолғы ашу. Біржолғы ашу еркін нысандагы Хабарламаны толтыру арқылы жүзеге асырылады.

2. Лауазымды адамдар мен қызметкерлердің жыл сайынғы мұдделер қактығысын ашу Комплаенс-қызметі жыл сайынғы негізде жүргізетін аурухана қызметіндегі сыйбайлас жемкорлық тауекелдерін бағалау нәтижелері бойынша жүзеге асырылады.

7. Мұдделер қактығысын болдырмау

Мұдделер қактығысын болдырмау мәссаңда аурухананың жауапты құрылымдық болімшелері міндетті:

- 1) жұмыска қабылдау, лауазымның жоғарылату немесе лауазымдық міндеттерін озгерту кезінде - тікелей басшымен не байланысты функцияларды аткаралын адаммен тікелей туысан қызметкерлерді лауазымта тағайындаудан кашуга;
- 2) Аурухананың контрагенттерін сатып алу рәсімдерін жүргізу және олармен шарттық катынастарды ресімдеу кезеңдерінде тексеру кезінде олардың құрылтайшылары мен басшыларының құрамын лауазымды адамдармен және қызметкерлермен, олардың жақын туыстарымен, ерлі-зайыптыларымен, сондай-ақ жеюкаттарымен үлестестік белгілерінің болуы тұрғысынан зерделеуді жүзеге асыруға;
- 3) лауазымды адамдар мен қызметкерлердің, оның ішінде өзінің қызмет бабын зансыз пайдалану нәтижесінде материалдық пайда түрінде қосымша табыс алатын лауазымды адамдар мен қызметкерлердің құқыққа карсы "жосықсыз немесе құзыретсіз қызметтін анықтауға және жолын кесуге бағытталған алдын алу-алдын алу іс-шаралары мен қызметтік тексерулер жүргізуға;
- 4) жұмыска қабылдау кезінде әрбір лауазымды адамның және қызметкердің осы Саясатпен танысуын камтамасыз етуге;
- 5) осы Саясаттың ережелерін лауазымды адамдар мен қызметкерлерге жеткізуға бағытталған тұрақты түсіндіру жұмыстарын жүргізуға;
- 6) Аурухана акпаратының есебін жүргізуға күпия акпараттын, сондай-ақ лауазымды адамдар мен қызметкерлердің дербес деректерінің сакталуын камтамасыз етуге міндетті.

8. Лауазымды адамдар мен қызметкерлердің мұдделер қактығысының туындауын болдырмау жөніндегі міндеттері

1. Аурухананың басқару органды және комплаенс-қызмет лауазымды тұлғалар деңгейіндегі мұдделердің әлеуетті қактығыстарын, оның ішінде аурухана меншігін зансыз пайдалануды және жасалуына мұдделілік бар мәмілелерді жасасу кезінде теріс пайдалануды қадағалауға және мүмкіндігінше жоюға тиіс.
2. Жасалуына мұдделілік бар мәміле осындай мәміле жасасу мәселеісі құзыреттіне кіретін аурухананың басқару органдының он шешімі болған кездеған жасалуы мүмкін.
3. Лауазымды адамдар мен қызметкерлерге аурухана пен олардың өздері, сондай-ақ олардың кез келген жақын туыстары, ерлі-зайыптылары мен жекжаттары арасындағы кез келген мәмілені қарауға және шешім қабылдауға катысуга тыйым салынады.

аурухананың лауазымды тұлғалары мен қызметкерлері:

- 1) мұдделер қактығысы жағдайларының туындауына жол бермеуге;

- 2) мүдделер кактыгысы бар мәселелерді карауга катысудан және олар бойынша шешімдер кабылдаудан бас тартуға;
- 3) өзінің тағайындалуына, саллануына және қайта саллануына және сыйакысына байланысты шешімдер кабылдауга катыспауга;
- 4) мүдделер кактыгысы туралы ақпаратты басқару органына жазбаша нысанда алдын ала жеткізуге және осы Саясаттың талаптарына сәйкес мәселе бойынша шешім кабылдауга катыспауга;
- 5) тәуелсіздік мәртебесінің ыктинал жоғалуын қадағалауга және осындай жағдайлар болған жағдайда басқару органына және аурухананың комплаенс-қызметіне алдын ала хабарлауга міндетті. аурухананың басқару органының тәуелсіздігіне әсер етегін мән-жайшар болған жағдайда, басқару органы осы ақпаратты тиесті шешім кабылдау үшін дереке аурухананың мемлекеттік басқару органының назарына жеткізеді;
- 6) аурухананың мүдделер кактыгысын реттеу жөніндегі рәсімдерімен танысуын және оларды сактау міндетін жазбаша раставауга;
- 7) мүдделер кактыгысының төзбеушілік мәдениетін жеке мысалмен енгізуге міндетті.
- 8) мүдделер кактыгысы бар мәселелерді карауга катысудан және олар бойынша шешімдер қабылдаудан бас тартуға;
- 9) мүдделер кактыгысы туралы ақпаратты осы Саясаттың талаптарына сәйкес өзінің тікелей басшысына жеткізуғе;
- 10) аурухананың мүдделер кактыгысын реттеу жөніндегі рәсімдерімен танысуын және оларды сактау міндетін жазбаша раставауга;
- 11) инсайдерлік және күпия ақпаратты қорғау тәртібін сактауга міндетті.
- 12) Лауазымды адамдар ауруханамен карым-қатынаста үшінші тұлғалардың атынан және мүдделері үшін әрекет етеп алмайды.
- 13) аурухананың мүдделелігі бар мәміле жасасу туралы шешімдер кабылдауга ықпал ету максатында олардың тікелей багыныстылығына кіретін де, кірмейтін де, аурухананың құрылымдық болімшелерінің қызметіне лауазымды адамдардың араласуына тыым салынады.

9. Мүдделер кактыгысын карау және реттеу тәртібі

1. Мүдделер кактыгысын анықтау, болдырмау және реттеу жөніндегі жұмыстың тиімділігін арттыру үшін аурухана оларды уақытылы және толық анықтау үшін, сондай-ақ аурухананың барлық органдарының оларды реттеу жөніндегі іскимылдарын нақты үйлестіру үшін тетіктер құруға ұмтылады.
2. Лауазымды адамдар ауруханада туындаудың мүдделер кактыгыстарын реттеу үшін:
 - 1) мүдделердің туындаған кактыгыстарын анықтауга, олардың себептерін айқындауга;
 - 2) Аурухана органдарының құзыреті мен жауапкершілігін нақты ажыратуга; -
 - 3) лауазымды адамдар мен қызметкерлердің өздерінде мүдделер кактыгысы бар мәселелерді карауга катысудан және олар бойынша шешімдер кабылдаудан тартынуын қамтамасыз етуге міндетті.
3. Лауазымды адам басшы осындай жаңжалды реттеу жөнінде шешім қабылдау үшін мүдделер кактыгысының болуы немесе туындауы туралы басшыға дереке жазбаша түрде хабарлауга міндетті.

4. Кызметкер осында жанжалды реттеу максатында мүдделер қактығысының болуы немесе туындауы туралы озінің тікелей басшысын дереу хабардар етуге міндетті.
5. Мүдделер қактығысын күрылымдық болімше деңгейінде реттеу мүмкін болмаган жағдайда, күрылымдық болімшениң басшысы бір жұмыс күні ішінде осы күрылымдық болімшеге жетекшілік ететін басшыга мүдделер қактығысы, онын туындау себептері, кабылданған шаралар туралы аппарат беруге міндетті. Осы күрылымдық болімшеге жетекшілік ететін басшы мүдделер қактығысын реттеу үшін барлық шараларды кабылдайды. Мүдделер қактығысын реттеу мүмкін болмаган жағдайда, мұндай қактығысты реттеу туралы мәселені ол аурухананың Байқау көнестін карауына шығарады.
6. Байқау көнесті мүдделер қактығысын реттеу тәртібін айқындауды, уәкілетті тұлғаны тағайындауды. Қажет болған жағдайда Байқау көнесті мүдделер қактығысын реттеу үшін жұмыс тобын құралы, оның құрамына Комплаенстік кызмет өкілі, кадрлар болімі, сондай-ақ болім басшылары кіреді. Жұмыс тобының құрамы топ кабылдайтын шешімдерге асер етуі мүмкін мүдделер қактығысының туындау мүмкіндігі болмайтында калыптастырылады.
7. Мүдделер қактығысын келісөздер жолымен реттеу мүмкін болмаган жағдайда, ол сот тәртібімен шешіледі.

10. Мүдделер қактығысын реттеуге ариалған ықтимал шаралар

1. Аурухана мүдделер қактығысын реттеу үшін шараларды айқындаі отырып, олардың аурухананың мүдделеріне асер етуі мүмкін теріс салдарлар дәрежесімен мөлшерлілігін қамтамасыз етеді.
2. Мүдделер қактығысын реттеу үшін кабылданатын ықтимал шаралар мен тәсілдер:
 - 1) мүдделер қактығысын болдырмайтын функцияларды орындауды болжайтын Қазақстан Республикасының заннамасында белгіленген тәртіппен аурухананың лауазымды адамын немесе қызметкерін оның келісімімен басқа лауазымға кайта сайлау немесе ауыстыру;
 - 2) лауазымды адамның немесе қызметкердің өкілеттіктерін Қазақстан Республикасының заннамасында белгіленген тәртіппен токтату;
 - 3) лауазымды адамды немесе қызметкерді мүдделер қактығысы бар немесе болуы мүмкін мәселелерді талқылауга катысадан және олар бойынша шешімдер кабылдаудан ерікті түрде бас тарту, шеттету (тұракты немесе уақытша);
 - 4) лауазымды адаминың немесе қызметкердің міндеттерін/лауазымдық міндеттерін кайта карау және өзгерту;
 - 5) лауазымды тұлғаның немесе қызметкердің мүдделер қактығысын тузызатын жеке мүдделі жоюы (мысалы, мүдделер қактығысының туындауына негіз болып табылатын өзіне тиесілі мүлікті иеліктен шыгару), кейіннен аурухананың ішкі құжаттарында көзделген Мүдделер қактығысы декларациясын кайта толтыруы және күрылымдық болімшеге және Құрылымдық болімше басшысына беруі.
- Саясатта көлтірілген шаралар тізбесі толық болып табылмайды. Эрбір накты жағдайда калыптасқан жағдайын ерекшелігіне, кабылданатын шаралардың мүдделер қактығысын реттеу максаттарына барабар болу дәрежесіне байланысты өзге де шаралар колданылуы мүмкін.

11. Жауапкершілік

- 1) Дауазымды адамдар мен кызметкерлер осы Саясаттың орындалуына жауапты болады.
- 2) Егер мұдделер кактығысының алдын алу немесе реттеу жөніндегі жұмыста Қазақстан Республикасы заңнамасының сондай-ак осы Саясаттың талаптарын заңал көлтіруге экеп соккан бұзушылыктарға жол берілген жағдайда, мұндай бұзушылыққа кінәлі тұлғалар Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес жауапта тартылады.

12. Корытынды ережелер

- 1) Осы Саясатка өзгерістер мен толыктырулар аурухананың Байқау кенесінің шешімі бойынша енгізіледі.
- 2) Егер Қазақстан Республикасы заңнамасының немесе аурухана Жарғысының өзгеруі нәтижесінде осы Саясаттың жекелеген нормалары олармен қайшы келсе, осы Саясатка тиistі өзгерістер мен толыктырулар енгізілгенге дейін Қазақстан Республикасы заңнамасының немесе Жарғының нормаларын басшылыққа алу кажет.

Лауазымды тұлғалар мен
қызметкерлердің мүдделер
қактығысын алдын алу
және реттеу бойынша саясатына
1-косымша

Кімге _____

(лауазымы, Т.А.Ә.)

Кімнен _____

(Т.А.Ә., лауазымы, телефоны)

ХАБАРЛАМА **Мүдделер қактығысының болуы не туындауы туралы**

Осымен, Лауазымды тұлғалар мен қызметкерлер мүдделерінің қактығысын болдырмау және реттеу жөніндегі саясаттың талаптарына сәйкес, «Жетісу облысының деңсаулық сактау басқармасы» ММ ШЖҚ МҚҚ «Талдыкорған қаласындағы облыстық ауруханасы» менде лауазымдық міндеттерді орындау кезінде мүдделер қактығысына әкес соктыратын немесе әкепсогуы мүмкін жеке мүдделіліктің туындағаны турали хабарлаймын.

Жанжалды жағдайдың (жеке мүдделіліктің) туындауына негіз болып табылатын мән-жайлар:

(егежей-тегжейі негізdemесі бар мүдделер қактығысы туындаған немесе туындауы мүмкін жағдай сипатталады).

1. Орындалуына жеке мүдделілік әсер ететін немесе әсер етуі мүмкін лауазымдық міндеттер:

(нақты лауазымдық міндеттер).

2. Мұдделер кактығысын болдырмау немесе реттеу жөнінде кабылданған (ұсынылатын) шаралар:

(лауазымды тұлға/қызметкер мұдделер қаұттығысын болдырмау немесе реттеу үшін қандай шаралар қабылдағанын немесе қабылдауды ұсынып отырганын көрсету).

3. Мұдделер кактығысының болу не туындау фактілерін растайтын, сондай-ақ мұдделер кактығысын болдырмау және реттеу үшін кабылданған шаралар (кабылдау ұсынылатын) турағы күжаттардың тізбесі:

- 1.
 - 2.
 - 3.
-
-

«___» 20 ___ г.

(қолы, қолтаңбаныңтолықжазылуы)

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор ГКП на ПХВ
«Областная больница г. Талдыкорган»
А. Монгол
от 9 16 июля 2023 года



Политика
по предотвращению и урегулированию
конфликта интересов должностных лиц работников
ГКП на ПХВ «Областная больница г. Талдыкорган»
ГУ «Управление здравоохранения области Жетісу»

1. Цель документа и общие положения

1. Настоящая Политика по предотвращению и урегулированию конфликтов интересов должностных лиц работников ГКП на ПХВ «Областная больница г. Талдыкорган» ГУ «Управление здравоохранения области Жетісу» (далее-предприятие) в соответствии законами Республики Казахстан «О противодействии коррупции» и нормативными правовыми актами Республики Казахстан, а также внутренними документами больницы по вопросам этики и комплайнс службы.

2. Настоящая политика разработана в целях недопущения конфликта интересов и является одним из ключевых механизмов противодействия коррупции. Серьезные нарушения, связанные с конфликтом интересов, могут нанести ущерб деловой репутации больницы и подорвать доверия к нему со стороны всех заинтересованных сторон. Личные интересы должностного лица или работника не должны оказывать влияния на выполнение ими своих должностных, функциональных обязанностей на основе принципов беспристрастности, честности и защиты интересов предприятия.

3. Больница понимает, что должностные лица и работники могут иметь законные личные интересы вне рамок исполнения своих обязанностей /должностных обязанностей в организации, но любой конфликт интересов между такими личными интересами и обязанностями/ должностными обязанностями в больнице должен быть раскрыт и урегулирован в соответствии настоящим правилам.

4. Настоящая Политика определяет ситуации конфликта интересов, меры по их предупреждению и урегулированию, а также ответственность всех участников процесса управления конфликтом интересов. В отношениях с бизнес-партнерами, контрагентами и третьими лицами больница рассчитывает на установление и сохранение фидuciарных отношений, при которых стороны обязаны действовать по отношению друг к другу максимально честно, добросовестно, справедливо и лояльно, а также предпринимать исчерпывающие меры по предупреждению, выявлению и исключению конфликта интересов.

2. Область применения

Действие настоящей Политики распространяется на всех работников Предприятия, а также на лиц, действующих от имени предприятие.

Нормы и требования настоящей Политики применимы к работникам направляющей стороны применительно к их деятельности у принимающей стороны.

Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми работниками предприятия. Подлежит размещению на корпоративном сайте предприятия.

Все работники Предприятия, а также лица, действующие от имени предприятия должны вести себя так, чтобы не допускать ситуации, в которой возможно возникновение конфликта интересов ни в отношении себя (или связанных с собой лиц), ни в отношении других.

Порядок разрешения конфликта интересов по сделке, заключенной при наличии конфликта интересов, нормативными правовыми актами Республики Казахстан и Политикой по противодействию коррупции Учреждения.

3. Термины и определения

В настоящей Политике используются следующие термины и определения:

1) **административно-хозяйственные функции** – предоставленное в установленном законом Республики Казахстан порядке право управления и распоряжения имуществом, находящимся на балансе предприятия;

2) **близкие родственники** - родители (родитель), дети, усыновители (удочерители), усыновленные (удочеренные), полнородные и неполнородные братья и сестры, девушка, бабушка, внуки;

3) **должностное лицо** – лицо, постоянно или временно выполняющее организационно-распорядительные или административно-хозяйственные функции предприятия;

4) **Комплаенс** - Комплаенс-служба предприятия;

5) **конфликт интересов** - противоречие между личными интересами должностных лиц и работников и их должностными полномочиями, при котором личные интересы указанных лиц могут привести к ненеисполнению и (или) ненадлежащему исполнению ими своих должностных обязанностей;

6) **личные интересы** — личные имущественные выгоды или заинтересованность в получении личных выгод от предприятия, не связанных с получением заработной платы и других выплат, установленных внутренними документами предприятия;

7) **организационно-распорядительные функции** – предоставленное в установленном законом Республики Казахстан порядке право издавать приказы и распоряжения, обязательные для исполнения подчиненными по службе лицами, а также применять меры поощрения и дисциплинарные взыскания в отношении подчиненных;

8) **работник** – физическое лицо, состоящее в трудовых отношениях с предприятием;

9) **свойственники** – братья, сестры, родители и дети супруга (супруги); Термины, применяемые, но не определенные в настоящей Политике, используются в том смысле, в котором они используются в законодательстве Республики Казахстан и внутренних документах предприятия.

4. Основные принципы управления конфликтом интересов

1. Предприятия осуществляет управление конфликтом интересов (предотвращение урегулирование) на основании следующих ключевых принципов управления конфликтами интересов:

1) **принцип законности** - соответствие настоящей Политики законодательству Республики Казахстан и внутренним документам предприятия;

2) **принцип защиты интересов предприятия.** Защита интересов предприятия – долг каждого должностного лица и работника, которые обязаны принимать решения, опираясь только на законодательство Республики Казахстан и внутренние документы предприятия, а не исходя из личных предпочтений;

3) **принцип обеспечения прозрачности и подотчетности** - открытое декларирование личных интересов и выполнение должностных обязанностей в рамках предписанных процедур составляют основу обеспечения открытости и подотчетности, что способствует предотвращению или урегулированию конфликта интересов;

4) **принцип объективности и индивидуального рассмотрения** - каждый случай конфликта интересов должен быть рассмотрен в индивидуальном порядке с оценкой потенциальных рисков для предприятия и своевременно урегулирован. Должностные лица и работники должны стремиться минимизировать всякую субъективность, искажающую реальное положение конфликта интересов, включая любое влияние личных и иных интересов и различных факторов на процесс и результаты исследования конфликта интересов;

5) **принцип конфиденциальности** - строгое соблюдение конфиденциальности: от процесса раскрытия сведений о конфликте интересов и процесса дальнейшего урегулирования конфликта интересов до этапа подведения итогов и принятия окончательного решения по рассматриваемой ситуации;

6) **принцип вовлеченности** - информированность должностных лиц и работников предприятия о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур, в том числе в сфере профилактики, выявления и урегулирования конфликта интересов;

7) **принцип нетерпимости и внутренней культуры** - предприятия формирует культуру и высокую степень нетерпимости к возникновению конфликтов интересов в своей рабочей среде. Больница приветствует раскрытие его должностными лицами и работниками возможных конфликтов интересов и развивает внутреннюю культуру открытого общения, направленную на их понимание положений настоящей Политики;

8) **принцип личного примера** - высшее руководство и должностные лица своими действиями служат личным примером добродорядочности и этичного поведения, демонстрируют приверженность к профессионализму и неукоснительно выполняют требования настоящей Политики;

9) **принцип персональной ответственности и неотвратимости наказания** - непосредственный руководитель должностного лица или работника, допустившего факт конфликта интереса, несет персональную ответственность за несвоевременное выявление конфликта интереса, а также за ненадлежащее урегулирование конфликта интересов. Все и раскрытие, а также за ненадлежащее урегулирование конфликта интересов. Все должностные лица и работники несут персональную ответственность за соблюдение баланса между личным интересом и интересами предприятия, а также должны отвечать за то, чтобы декларировать, и идентифицировать свои личные интересы при исполнении обязанностей должностных обязанностей.

1. Предприятия осуществляет управление конфликтом интересов (предотвращение и урегулирование) на основании следующих ключевых принципов управления конфликтами интересов:

1) **принцип законности** - соответствие настоящей Политики законодательству Республики Казахстан и внутренним документам предприятия;

2) **принцип защиты интересов предприятия**. Защита интересов предприятия – долг каждого должностного лица и работника, которые обязаны принимать решения, опираясь только на законодательство Республики Казахстан и внутренние документы предприятия, а не исходя из личных предпочтений;

3) **принцип обеспечения прозрачности и подотчетности** - открытое декларирование личных интересов и выполнение должностных обязанностей в рамках предписанных процедур составляют основу обеспечения открытости и подотчетности, что способствует предотвращению или урегулированию конфликта интересов;

4) **принцип объективности и индивидуального рассмотрения** - каждый случай конфликта интересов должен быть рассмотрен в индивидуальном порядке с оценкой потенциальных рисков для предприятия и своевременно урегулирован. Должностные лица и работники должны стремиться минимизировать всякую субъективность, иных интересов и различных факторов на процесс и результаты исследования конфликта интересов;

5) **принцип конфиденциальности** - строгое соблюдение конфиденциальности: от процесса раскрытия сведений о конфликте интересов и процесса дальнейшего урегулирования конфликта интересов до этапа подведения итогов и принятия окончательного решения по рассматриваемой ситуации;

6) **принцип вовлеченности** - информированность должностных лиц и работников предприятия о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур, в том числе в сфере профилактики, выявления и урегулирования конфликта интересов;

7) **принцип нетерпимости и внутренней культуры** - предприятия формирует культуру и высокую степень нетерпимости к возникновению конфликтов интересов в своей рабочей среде. Больница приветствует раскрытие его должностными лицами и работниками возможных конфликтов интересов и развивает внутреннюю культуру открытого общения, направленную на их понимание положений настоящей Политики;

8) **принцип личного примера** - высшее руководство и должностные лица своими действиями служат личным примером добродорядочности и этичного поведения, демонстрируют приверженность к профессионализму и неукоснительно выполняют требования настоящей Политики;

9) **принцип персональной ответственности и неотвратимости наказания** - непосредственный руководитель должностного лица или работника, допустившего факт конфликта интереса, несет персональную ответственность за несвоевременное выявление и раскрытие, а также за ненадлежащее урегулирование конфликта интересов. Все должностные лица и работники несут персональную ответственность за соблюдение баланса между личным интересом и интересами предприятия, а также должны отвечать за то, чтобы декларировать, и идентифицировать свои личные интересы при исполнении обязанностей/должностных обязанностей.

5. Ситуации конфликта интересов

1. Для целей настоящей Политики к ситуациям, способным привести к конфликту интересов относятся следующие ситуации, при которых:

1) должностное лицо или работник занимают должности, находящиеся в непосредственной подчиненности должностям, занимаемым их близкими родственниками, супругом (супругой), а также свойственниками;

2) должностное лицо, работник или их близкие родственники, супруг (супруга), а также свойственники, имеет или могут иметь любую коммерческую или иную интересованность (прямую или косвенную) в сделках, проектах, связанных с предприятием;

3) должностное лицо, работник или их близкие родственники, супруг (супруга), а также свойственники являются стороной в проекте или сделке, связанных с предприятием;

4) должностное лицо или работник раскрывает конфиденциальную информацию, ставшую ему известной в силу исполнения своих обязанностей/должностных обязанностей, или любую другую информацию, раскрытие которой может оказать негативное влияние на интересы предприятия, а также любое использование должностным лицом, работником или их близкими родственниками, супругом (супругой), получение личной выгоды;

5) должностное лицо или работник принимает участие в обсуждении или принятии решения по вопросам оценки его работы, переназначения (переизбрания), выплаты вознаграждения или иным вопросам в отношении самого себя;

6) должностное лицо или работник совмещает исполнительные и контрольные функции, позволяющие использовать свои должностные обязанности с целью получения личной выгоды.

2. Ситуации конфликта интересов, перечисленные в настоящей политики, не являются исчерпывающими. Для определения наличия конфликта интересов должностные лица и работники руководствоваться термином конфликта интересов, приведенным в пункте 10 настоящей Политики.

1) Если у должностного лица или работника существуют сомнения в наличии конфликта интересов, ему следует проконсультироваться с Комплаенс-службой и представить своему непосредственному руководителю необходимую исчерпывающую информацию для разрешения возникшего вопроса.

6. Порядок раскрытия (декларирования) конфликта интересов

1. Раскрытие сведений о конфликте интересов должностными лицами и работниками осуществляется незамедлительно в письменном виде, детальным обоснованием и документальным подтверждением фактов наличия либо возникновения конфликта интересов.

1. В предприятии устанавливается следующий порядок раскрытия (декларирования) конфликта интересов:

1) первичное раскрытие сведений о конфликте интересов при приеме на работу;

2) раскрытие сведений о конфликте интересов при переводе на вышестоящую должность, в другое структурное подразделение, при изменении функционала;

3) ежегодное раскрытие конфликта интересов, связанное с высоким уровнем коррупционного риска в бизнес-процессах/деловых операциях Предприятия, при реализации или исполнении которых, наиболее высока вероятность создания условий для конфликта интересов;

4) разовое раскрытие сведений по мере возникновения ситуаций, перечисленных в пункте 10 настоящей Политики, при которых наличие личной заинтересованности может привести либо привело к возникновению конфликта интересов. Разовое раскрытие осуществляется путем заполнения Уведомления, приведенного в Приложении к настоящей Политике.

2. Ежегодное раскрытие конфликта интересов должностными лицами и работниками осуществляется по результатам оценки коррупционных рисков в бизнес-процессах/деловых операциях Предприятия, проводимой Компласенс службой на ежегодной основе. Должностные лица и работники, находящиеся в зоне высоких коррупционных рисков по запросу Компласенс-службы заполняют Декларацию конфликта интересов по форме, предусмотренной внутренними документами общества в области управления персоналом.

1) Заполненная Декларация анализируется Компласенс-службой на предмет наличия/отсутствия возможного конфликта интересов и подготовки соответствующих рекомендаций.

2) Сокрытие и/или несвоевременное, неполное раскрытие сведений о наличии прямого или потенциального конфликта интересов должностными лицами и работниками являются причинами и условиями возникновения коррупционных рисков, способствующих совершению коррупционных правонарушений в предприятии.

7. Предотвращение конфликта интересов

В целях предотвращения конфликта интересов ответственные структурные подразделения предприятия обязаны:

1) при приеме на работу, повышении в должности или изменении должностных обязанностей - избегать назначений на должности работников, находящихся в прямом родстве с непосредственным руководителем либо лицом, исполняющим связанные функции;

2) при проверке контрагентов предприятия на этапах проведения закупочных процедур и оформления договорных отношений с ними осуществлять изучение состава их учредителей и руководителей на предмет наличия признаков аффилированности с должностными лицами и работниками, их близкими родственниками, супругами, а также своими родственниками;

3) проводить предупредительно-профилактические мероприятия и служебные проверки, направленные на выявление и пресечение противоправной, недобросовестной или некомпетентной деятельности должностных лиц и работников, в том числе получающих дополнительные доходы в виде материальной выгоды в результате неправомерного использования своего служебного положения;

4) обеспечивать при приеме на работу ознакомление каждого должностного лица и работника с настоящей Политикой;

- 5) проводить регулярную разъяснительную работу, направленную на доведение до должностных лиц и работников положения настоящей Политики;
- 6) производить учет информации предприятия обеспечить сохранность конфиденциальной информации, также персональных данных должностных лиц и работников.

8. Обязанности должностных лиц и работников по предотвращению возникновения конфликта интересов

1. Орган управления предприятия и компларенс-служба должны отслеживать и по возможности устранять потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц, в том числе неправомерное использование собственности предприятия и злоупотребление при заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

2. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, может быть заключена только при наличии положительного решения органа управления предприятия, в компетенцию которого входит вопрос заключения такой сделки.

3. Должностным лицам и работникам запрещается принимать участие в рассмотрении и принятии решений по любой сделке между Предприятием и ими самими, а также любым из их близких родственников, супругов и свойственников.

Должностные лица и работники предприятия обязаны:

- 1) не допускать возникновения ситуаций конфликта интересов;
- 2) воздерживаться от участия в рассмотрении вопросов, в которых у них существует конфликт интересов, и принятия решений по ним;
- 3) не участвовать в принятии решений, связанных с собственным назначением, избранием и переизбранием и вознаграждением;
- 4) заранее доводить информацию об имеющемся конфликте интересов в письменной форме до органа управления предприятия и не участвовать в принятии решения по вопросу в соответствии с требованиями настоящей Политики;
- 5) следить за возможной потерей статуса независимости и заранее уведомлять орган управления и компларенс-службу предприятия в случае наличия таких ситуаций. В случае наличия обстоятельств, влияющих на независимость органа управления предприятия, орган управления предприятия незамедлительно доводит данную информацию до сведения органа государственного управления предприятия для принятия соответствующего решения;
- 6) письменно подтверждать ознакомление с процедурами предприятия порегулированию конфликта интересов и обязанность соблюдать их;
- 7) внедрять культуру нетерпимости конфликта интересов личным примером.
- 8) воздерживаться от участия в рассмотрении вопросов, в которых у них существует конфликт интересов, и принятия решений по ним;
- 9) доводить информацию об имеющемся конфликте интересов до своего непосредственного руководителя/курирующего руководителя в соответствии с требованиями настоящей Политики;
- 10) письменно подтверждать ознакомление с процедурами предприятия порегулированию конфликта интересов и обязанность соблюдать их;
- 11) соблюдать порядок защиты инсайдерской и конфиденциальной информации.

12) Должностные лица не могут выступать от имени и в интересах третьих лиц в отношениях с предприятием.

13) Вмешательство должностных лиц в деятельность структурных подразделений предприятия, как входящих, так и не входящих в их непосредственное подчинение, в целях оказания воздействия на принятие решений о заключении предприятия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, запрещается.

9. Порядок рассмотрения и урегулирования конфликта интересов

1. Для повышения эффективности работы по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов, больница стремится создавать механизмы для своевременного и полного их выявления, а также для четкой координации действий всех органов предприятия по их урегулированию.

2. Должностные лица для урегулирования конфликтов интересов, возникающих в предприятие, обязаны:

1) выявлять возникающие конфликты интересов, определять их причины;

2) четко разграничивать компетенцию и ответственность органов предприятия;

3) обеспечить, чтобы должностные лица и работники воздерживались от участия в рассмотрении вопросов, в которых у них существует конфликт интересов, и принятия решений по ним.

3. Должностное лицо обязано немедленно в письменном виде сообщить курирующему руководителю о наличии или возникновении конфликта интересов для принятия курирующим руководителем решения по урегулированию такого конфликта.

4. Работник обязан немедленно информировать своего непосредственного руководителя о наличии или возникновении конфликта интересов в целях урегулирования такого конфликта.

5. В случае невозможности урегулирования конфликта интересов на уровне структурного подразделения, руководитель структурного подразделения обязан в течение одного рабочего дня представить руководителю, курирующему данное структурное подразделение, информацию о конфликте интересов, причинах его возникновения, мерах, которые были предприняты. Руководитель, курирующий данное структурное подразделение, предпринимает все меры для урегулирования конфликта интересов. При невозможности урегулирования конфликта интересов вопрос об урегулировании такого конфликта выносится им на рассмотрение органа управления предприятия.

6. Орган Правления определяет порядок урегулирования конфликта интересов, назначает уполномоченное лицо. При необходимости Орган Правления создает рабочую группу для урегулирования конфликта интересов, в состав которой входят представители Комплаенс- службы, отдел кадров, а также руководители отделов предприятия. Состав рабочей группы формируется так, чтобы была исключена возможность возникновения конфликта интересов, который может повлиять на принимаемые группой решения.

7. При невозможности урегулирования конфликта интересов путем переговоров, он разрешается в судебном порядке.

10. Возможные меры для урегулирования конфликта интересов

1. Определяя меры для урегулирования конфликта интересов, большинство обеспечивает их соразмерность со степенью негативных последствий, которые могут повлиять на интересы предприятия. 2. Возможные меры и способы, предпринимаемые для урегулирования конфликта интересов:

1) переизбрание или перевод должностного лица или работника предприятия с его согласия на другую должность в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, предполагающую выполнение функций, исключающие конфликт интересов;

2) прекращение полномочий должностного лица или работника в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан;

3) добровольный отказ, отстранение (постоянное или временное) должностного лица или работника от участия в обсуждении вопросов, в которых у них существует или может существовать конфликт интересов, и принятия решений по ним;

4) пересмотр и изменение обязанностей/должностных обязанностей должностного лица или работника;

5) устранение должностным лицом или работником личного интереса, порождающего конфликт интересов (например, отчуждение принадлежащего ему имущества, являющегося основанием возникновения конфликта интересов), с последующим повторным заполнением Декларации конфликта интересов, предусмотренной внутренними документами предприятия, и предоставлением в структурное подразделение и Руководителю структурного подразделения.

3. Перечень мер, приведенный в Политики, не является исчерпывающим. В каждом конкретном случае могут быть применены иные меры в зависимости от специфики сложившейся ситуации, степени адекватности предпринимаемых мер целям урегулирования конфликта интересов.

11. Ответственность

1) Должностные лица и работники несут ответственность за неисполнение настоящей Политики.

2) В случае, если в работе по предупреждению или урегулированию конфликта интересов будут допущены нарушения требований законодательства Республики Казахстан, а также настоящей Политики, приведшие к причинению убытков предприятия, виновные в таком нарушении лица привлекаются к ответственности в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

12. Заключительные положения

1) Изменения и дополнения в настоящую Политику вносятся по решению органа управления предприятия.

2) Если в результате изменения законодательства Республики Казахстан или Устава предприятия отдельные нормы настоящей Политики вступят с ними в противоречие необходимо до внесения соответствующих изменений и дополнений в настоящую Политику руководствоваться нормами законодательства Республики Казахстан или Устава предприятия.

Тишин, Номинации
Награждены

10



Санкт-Петербургский Государственный Университет